



Strategický plán rozvoje města Šlapanice 2020 – 2025

C.1 Akční plán 2020 - 2021

Doba zpracování:	duben 2019 – listopad 2019
Pořizovatel:	Město Šlapanice
Zpracovatel:	AQE advisors, a.s.

Strategický plán rozvoje města Šlapanice byl zpracováván s využitím „Metodiky tvorby programu rozvoje obce“ doporučené Ministerstvem pro místní rozvoj ČR.

Obsah

1	Úvod a metodika zpracování	3
2	Proces výběru	3
2.1	Rozpočet a akční plán	4
3	Akční plán 2020 – 2021	5
3.1	Aktivita s plánovaným termínem realizace v letech 2020 - 2021	6
3.2	Přehled průběžně realizovaných aktivit.....	12
	Seznam použitých zkratk	17
	Seznam tabulek	17

1 Úvod a metodika zpracování

Akční plán je strategický dokument představující aktuální projekty. Vychází z cílů, pólů rozvoje a opatření nastavených ve Strategickém plánu rozvoje města Šlapanice (dále i „Strategický plán rozvoje města“). Akční plán je již ze své podstaty **živý a stále aktualizovaný dokument** udávající konkrétní směr naplňování platného strategického plánu.

Účelem vytvoření akčního plánu je užší, konkrétnější specifikace jednotlivých aktivit co do obsahu, termínů, odpovědností a způsobu financování. Zpracovává se na období 2 let. Ve výčtu konkrétních aktivit určených k naplňování opatření a strategických cílů Strategického plánu rozvoje města může docházet při aktualizaci akčního plánu k posunům (úpravám, doplnění, vypuštění) a to v návaznosti na reálný vývoj situace ve městě nebo s ohledem na dostupné zdroje financování. Je důležité, aby finanční nároky vyplývající z akčního plánu s dopadem na rozpočet města, byly zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu. Při tvorbě akčního plánu se přihlíží k tomu, které záměry je možné z věcného, časového a finančního hlediska realizovat.

Hlavním posláním akčního plánu je:

- představit plánované aktivity a projekty města pro následující období 2 let,
- pracovat na zkvalitnění života ve městě za pomoci konkrétních nástrojů,
- sloužit jako důležitý podklad pro čerpání evropských a národních dotací.

2 Proces výběru

Tvorba akčního plánu souvisí s výběrem aktivit, které budou do plánu zařazeny. Akční plán 2020 - 2021 obsahuje nejvyšší možný počet aktivit, kdy jejich celkový finanční objem respektuje rozpočtové možnosti města.

Při sestavení akčního plánu na období 2020 – 2021 byly vybrány především aktivity, které mají rozvojovou povahu a vazbu na strategické cíle a vizi města. Akční plán na roky 2020 až 2021 obsahuje primárně aktivity s finanční spoluúčastí města, které mají podporu řídicí skupiny, pracovních skupin a veřejnosti potvrzenou dotazníkovým šetřením. Finální znění akčního plánu spadá do kompetence vedení města.

Do akčního plánu 2020 až 2021 nejsou zařazeny aktivity, které řeší:

- odstraňování havárií (např. škody po povodních apod.), kdy se jedná o stav, kdy havárie nastala a řeší se její okamžité odstranění,
- opakované aktivity spojené s údržbou ve městě (pravidelná údržba chodníků, zeleně, každoroční menší náklady spojené s vysázením zeleně apod.),

- aktivity operativního charakteru (administrace apod.).

Akční plán představuje aktivity a projekty, jejichž realizací se bude město Šlapanice zabývat v období 2020 až 2021, současně vychází z pólů rozvoje uvedených níže:

- A. Život ve městě
- B. Udržitelný rozvoj
- C. Prostředí ve městě

2.1 Rozpočet a akční plán

Finanční nároky vyplývající z akčního plánu mající dopady do rozpočtu města, musí být zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu. U aktivit musí být uvedena předpokládaná výše nákladů.

V řádku „Volné finanční prostředky“ jsou uvedeny hodnoty finančních prostředků, které městu zůstanou na financování investičních akcí a jednorázových akcí neinvestičního charakteru.

Tabulka 1: Volné finanční prostředky

Údaje (tis. Kč)	UC 2017	UC 2018	RU 2019	SVR 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023	SVR 2024
Běžné příjmy	240 295	243 432	241 333	230 534	236 409	244 067	250 458	257 407
Běžné výdaje	157 574	186 788	232 190	175 820	181 332	184 075	186 617	194 624
Provozní přebytek	82 721	56 643	9 143	54 714	55 077	59 992	63 841	62 783
Kapitálové příjmy	3 289	6 413	157 055	0	0	0	0	0
Kapitálové výdaje	51 272	77 125	262 352	0	0	0	0	0
Příjmy všechny	243 585	249 845	504 542	230 534	236 409	244 067	250 458	257 407
Výdaje všechny	218 846	273 914	504 542	185 820	191 332	194 075	191 617	194 624
SALDO (bez financování)	34 738	-14 069	-96 154	54 714	55 077	59 992	63 841	62 783
Financování	-9 999	-10 000	96 154	-10 000	-10 000	-10 000	-5 000	0
Uhrazené splátky jistiny	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	5 000	0
Volné finanční prostředky	24 739	-24 069	0	44 714	45 077	49 992	58 841	62 783

V tabulce je vyjádřen odhad finančních toků v budoucnosti. Tento odhad vychází, stejně jako celá predikce hospodaření, ze stávající legislativy a místních podmínek. Je zřejmé, že město ve sledovaném období 2020 - 2024 může do realizace investičních akcí a jednorázových oprav zapojit finanční prostředky v objemech **od 44,7 mil. Kč (2020) do 62,7 mil. Kč (2024).**

3 Akční plán 2020 – 2021

V kapitole jsou uvedeny aktivity, které jsou schváleny v rozpočtu na rok 2020 nebo je jejich zahájení plánováno na rok 2020. Finanční nároky vyplývající z akčního plánu budou zahrnuty do návrhu rozpočtu na rok 2020, případně rozpočtového výhledu. Kapitola je rozdělena do dvou částí, konkrétně:

- aktivity s plánovaným termínem realizace v letech 2020 - 2021,
- přehled průběžně realizovaných aktivit.

3.1 Aktivity s plánovaným termínem realizace v letech 2020 - 2021

Níže jsou uvedeny aktivity s plánovaným termínem realizace v letech 2020 až 2021. Odhad nákladů na realizaci je u každé aktivity rozepsán do dvou let. Je to zejména z důvodu ulehčení tvorby rozpočtu a rozpočtového výhledu města.

A.1 Školství

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.1.1	Rozšíření kapacity kuchyně ZŠ (pavilon C)	Vysoká	OISM	do 2020	14 000	-	Rozpočet města/dotace
A.1.2	Stavba nové sportovní haly u ZŠ (pavilon G)	Vysoká	OISM	do 2020	36 000	-	Rozpočet města/dotace
A.1.3	Rozšíření kapacity ZŠ (pavilon F) - 10 tříd včetně vybavení	Vysoká	OISM	do 2020	101 000	-	Rozpočet města/dotace
A.1.4	Rozšíření kapacity MŠ	Vysoká	OISM	2021-2022	-	Nyní nelze určit	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: studie, projekt a realizace. Využití budovy na ulici Husova.</i>							
A.1.5	Posílení rozvoje vzdělávání	Střední	1. MST/ZŠ Šlapanice	2021	-	Nyní nelze určit	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: vytvoření pracovního místa v ZŠ pro zajišťování rozvoje vzdělávání. Možnost pokrýt pracovní úvazek z dotace.</i>							
A.1.6	Finanční podpora nadaných dětí v dalším vzdělávání	Střední	1. MST/ZŠ Šlapanice	2021	-	300	Rozpočet města/dotace
A.1.7	Podpora alternativního vzdělávání	Střední	1. MST/ZŠ Šlapanice	2021	-	200	Rozpočet města
<i>Komentář: poskytnutí prostor, podpora dalšího vzdělávání.</i>							

A.2 Aktivní volný čas

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.2.2	Vypracování koncepce sportu ve městě	Vysoká	1. MST	2020	50		Rozpočet města

B.1 Moderní úřad

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.1.1	Přijetí nového územního plánu	Vysoká	Starostka	2020	-	-	Rozpočet města
B.1.2	Vytvoření urbanisticko - dopravní studie	Vysoká	1. MST	2020	1 200	-	Rozpočet města/ dotace
<i>Komentář: řešení dopravního terminálu, dopravních toků ve městě, kamionové dopravy atd.</i>							
B.1.3	Vytvoření studie (koncepce) lokality Cukrovar	Vysoká	Starostka	2021	-	1 200	Rozpočet města/ dotace
B.1.5	Digitalizované podklady a mapy	Střední	OISM	2021	-	750	Rozpočet města
<i>Komentář: vytvoření technické mapy, pasportů, mapových podkladů pro úřad i veřejnost apod.</i>							
B.1.6	Elektronická úřední deska	Střední	Kan. tajemníka	2021	-	1 500	Rozpočet města
<i>Komentář: rozvoj e-governmentu, informování a komunikace pomocí Elektronické úřední desky ve městě a do MěÚ na Opuštěná.</i>							

B.2 Bydlení

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.2.1	Vytvoření bytového fondu pro občany města (pro mladé, seniory, krizové situace)	Vysoká	Starostka	2020	300	-	Rozpočet města
	<i>Komentář: zpracování analýzy a tvorba koncepce rozvoje bytového fondu pro občany města (300 tis. Kč), následně implementace koncepce.</i>						
B.2.2	Analýza územního plánu	Vysoká	Starostka	2020	400	-	Rozpočet města
	<i>Komentář: plánovaný rozvoj města maximálně pro počet obyvatel dle strategického cíle, doporučení pro územní plán, stabilizaci ploch ve městě apod.</i>						

B.3 Místní ekonomika

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.3.1	Vytipování prostor pro potřeby rozvoje města	Vysoká	OISM	2021	-	300	Rozpočet města
	<i>Komentář: databáze nemovitostí s návrhem využití k podpoře místní ekonomiky nebo pro rozvoj města.</i>						

B.4 Rozvoj dopravy

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.4.1	Ulice Jungmannova	Vysoká	OISM	2020	10 015	-	Rozpočet města
	<i>Komentář: rekonstrukce ulice - komunikace, chodníky, kanalizace, veřejné osvětlení, vodovod.</i>						
B.4.2	Ulice Lipová	Vysoká	OISM	2020	18 000	-	Rozpočet města
	<i>Komentář: rekonstrukce ulice - komunikace, chodníky, kanalizace, veřejné osvětlení, elektro, internet Vivo.</i>						
B.4.3	Ulice Švehlova	Vysoká	OISM	2021 – 2022	-	22 990	Rozpočet města
	<i>Komentář: rekonstrukce ulice - komunikace, chodníky, veřejné osvětlení.</i>						
B.4.4	Ulice Komenského	Vysoká	OISM	2021	-	27 000	Rozpočet města
	<i>Komentář: vytvoření projektové dokumentace a následná rekonstrukce ulice.</i>						
B.4.5	Cyklostezky	Vysoká	Starostka/ 1.místostarosta	2020 - 2021	1 700	1 700	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: rozvoj cyklostezek a tras pro cyklisty na území katastru Šlapanic a Bedřichovic v návaznosti na okolní obce.</i>						
B.4.6	Radary a přechody	Vysoká	OISM	2020	3 200		Rozpočet města
	<i>Komentář: zvýšení bezpečnosti na ulici Nádražní.</i>						
B.4.8	Provoz vnitroměstské linky	Střední	1. MST/OISM	2021		1 000	Rozpočet města
	<i>Komentář: zajištění vnitroměstské přepravy pro všechny občany města včetně návaznosti na MHD a železnici.</i>						

B.5 Technická infrastruktura a odpady

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.5.3	Vytvoření standardu technické infrastruktury	Střední	OISM/OV	2021	-	300	Rozpočet města
<i>Komentář: standardy umístění sítí, řešení technické infrastruktury ve městě apod.</i>							

C.1 Vzhled města

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
C.1.1	Ochranné sanační práce v areálu Cukrovar.	Vysoká	OISM	2020 - 2023	117 000	9 300	Rozpočet města/dotace
C.1.2	Knihovna, kavárna	Vysoká	OISM	2020 - 2021	48 000	-	Rozpočet města
<i>Komentář: park, nová knihovna v parku (přesun knihovny z náměstí - možnost rozšíření MŠ nebo MěÚ). Přebudování stávajícího bistra a zázemí pro využití parku</i>							
C.1.3	Multifunkční dům Čechova	Vysoká	OISM	2020 - 2023	1 614	22 000	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: prostor pro obchody, služby a městskou policii. Prostor pro dětský a seniorský klub, kanceláře, sociální byt.</i>							
C.1.4	Rozšíření hřbitova + parkoviště pro ZŠ.	Vysoká	OISM	2020 - 2021	8 000	12 500	Rozpočet města/dotace
C.1.5	Zpracování tzv. generelu veřejných prostranství	Vysoká	Starostka	2020	1 200	-	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: řešení veřejné zeleně, volnočasové plochy atd.</i>							

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
C.1.6	Zpracování plánu krajiny	Vysoká	Starostka	2021	-	500	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: řešení extravilánu.</i>						

C. 2 Životní prostředí

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci v roce 2020 (v tis. Kč)	Odhad nákladů na realizaci v roce 2021 (v tis. Kč)	Zdroj financování
C.2.1	Pěší prostupnost krajinou	Vysoká	OISM	2020	200	-	Rozpočet města
	<i>Komentář: terénní průzkum pro vytvoření stezek, řešení majetkoprávních vztahů, postupná realizace stezek pro zvýšení prostupnosti krajiny.</i>						
C.2.3	Obnova aleje Tuřanka a okolo cyklostezky na Brno	Nízká	OISM	2020 - 2022	300	300	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: možnost zapojení občanů do údržby, tzv. adopce zeleně. Výsadba kvalitních a odolných dřevin při nové výstavbě, okolo komunikací apod.</i>						
C.2.5	Prohloubit nebo upravit suchý poldr na Brněnských Polích	Nízká	OISM	2020	Nyní nelze určit	-	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: možné řešit souběžně s Jungmannovou ulicí.</i>						

3.2 Přehled průběžně realizovaných aktivit

Na konci každého roku budou u aktivit realizovaných průběžně specifikovány činnosti na následující rok.

A.1 Školství

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.1.8	Oceňovací a odměňovací programy pro pedagogy	Střední	1. MST/ZŠ Šlapanice	Průběžně	100/ročně	Rozpočet města
A.1.9	Podpora realizace místního akčního plánu rozvoje vzdělávání ORP Šlapanice II	Střední	1. MST	Průběžně	Náklady dle jednotlivých aktivit	-
Komentář: podpora preventivních programů, aktivit škol ke zkvalitnění vzdělávání a podpora celoživotního vzdělávání.						

A.2 Aktivní volný čas

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.2.1	Podpora zájmových organizací a spolků	Vysoká	1. MST	Průběžně	900/ročně	Rozpočet města
Komentář: podpora běžné činnosti a akcí, pomoc při zajištění vhodných prostor pro činnost.						
A.2.7	Vytvoření fondu pro poskytování bezúročných půjček	Střední	Starostka	Průběžně	500/ročně	Rozpočet města
Komentář: podpora investičních záměrů spolků a organizací na zkvalitnění jejich zázemí činnosti. Deklarování garance na více let. Počátek aktivity od roku 2021.						

A.3 Kultura ve městě

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.3.1	Podpora pořádání společenských a kulturních akcí	Vysoká	1. MST	Průběžně	1 500/ročně	Rozpočet města
	<i>Komentář: průběžně realizované aktivity na podporu běžné činnosti a akcí.</i>					
A.3.2	Vytvoření pracovního místa na MěÚ	Střední	Starostka	2021	400/ročně	Rozpočet města
	<i>Komentář: koordinátor pořádaných akcí ve městě včetně přípravy řešení akcí pro seniory a další cílové skupiny. Zahájení realizace aktivity od roku 2021.</i>					

A.4 Sociální a zdravotní služby

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
A.4.3	Podpora k doplnění odborných zdravotnických pracovišť	Nízká	Starostka	Průběžně	Nyní nelze určit	Státní rozpočet
	<i>Komentář: nutná spolupráce s pojišťovnou při zajištění této aktivity.</i>					
A.4.4	Rozvoj pečovatelské služby	Nízká	OS	Průběžně	Stanoveno zákonem	Rozpočet města/ dotace
A.4.5	Zvýšit povědomí občanů o systému sociálních služeb	Nízká	OS	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města

B.1 Moderní úřad

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.1.4	Rozvoj mikroregionální spolupráce	Střední	Starostka	Průběžně	500/ročně	Rozpočet města
<i>Komentář: podpora DSO Šlapanicko, rozvoj, komunikace a fungování města v rámci BMO apod.</i>						

B.3 Místní ekonomika

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.3.2	Pravidelná jednání u kulatého stolu s podnikatelskými subjekty	Vysoká	Kancelář starostky	Průběžně	100/ročně	Rozpočet města
<i>Komentář: komunikace mezi samosprávou a podnikatelským sektorem, informování o záležitostech ve městě ovlivňujících podnikání. Informování o možnostech partnerství, podpory akcí apod.</i>						

B.4 Rozvoj dopravy

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.4.7	Úpravy systému parkování	Vysoká	1. MST/OISM	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města
<i>Komentář: implementace analýzy dopravy v klidu včetně vize parkování – vytvoření projektů a vybudování parkovacích ploch v místech doporučených analýzou – volba vhodných technických způsobů parkování včetně rezidentního.</i>						
B.4.9	Bezbariérové město	Střední	OISM	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: realizace projektů a úpravy doporučených tras.</i>						

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.4.10	Stojany na kola	Nízká	OISM	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města
	<i>Komentář: realizace dle doporučení z analýzy dopravy v klidu a průzkumu cyklistických preferencí.</i>					
B.4.12	Podpora přestavby křižovatky Brno - Slatina, obchvatu Slatiny a dalších významných dopravních opatření v nejbližším okolí města	Vysoká	Starostka	Průběžně	-	Jiné subjekty
	<i>Komentář: nutná spolupráce s Brnem, Jihomoravským krajem, státem apod. Město Šlapanice není investorem staveb.</i>					

B.5 Technická infrastruktura a odpady

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
B.5.1	Rekonstrukce veřejného osvětlení	Vysoká	OISM	Průběžně	500/ročně	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: průběžné řešení v několika etapách, např. na Masarykově náměstí, ulici Švehlova a v Bedřichovicích.</i>					
B.5.2	Snížení produkce odpadu ve městě	Vysoká	1. MST/OISM	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: další pořízení sběrných nádob, budování a rekonstrukce sběrných míst, organizace svozu odpadu, propagace třídění. Posouzení možnosti vybudování městské kompostárny.</i>					
B.5.4	Přepojení zbývajících nemovitostí z jednotné na oddílnou kanalizaci	Nízká	OISM/SVK Šlapanicko	Průběžně	200/ročně	Rozpočet města/dotace
B.5.5	Realizace aktivit k úsporám energií a zdrojů	Nízká	OISM	Průběžně	Nyní nelze určit	Rozpočet města/dotace
	<i>Komentář: průběžná implementace doporučení vyplývajících z energetického auditu města, energetického auditu vybraných objektů, energetické náročnosti budov.</i>					

C.1 Vzhled města

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
C.1.9	Obnova studen ve městě	Nízká	OISM	Průběžně	50/ročně	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: péče o vodní zdroje, využití na zalévání apod.</i>						

C.2 Životní prostředí

Id.	Název aktivity/projektu	Důležitost	Garant	Termín realizace	Odhad nákladů na realizaci (v tis. Kč)	Zdroj financování
C.2.2	Výsadba zeleně v okolí města	Vysoká	OISM	Průběžně	200/ročně	Rozpočet města/dotace
<i>Komentář: výsadba biokoridorů, obnova polních cest, alejí podél cest a liniových krajinných prvků, protierozní opatření. Snížení prašnosti, hluchnosti ve městě a zlepšení vzhledu města.</i>						

Seznam použitých zkratek

Následující tabulka obsahuje základní zkratky, které jsou v tomto dokumentu používány.

Tabulka 2: Seznam zkratek

Zkratka	Význam
1.MST	1. místostarosta
BMO	Brněnská metropolitní oblast
DSO	Dobrovolný svazek obcí
MěÚ	Městský úřad
MŠ	Mateřská škola
OISM	Odbor investic a správy majetku
ORP	Obec s rozšířenou působností
OS	Odbor sociální
OV	Odbor výstavby
SVK	Svazek obcí pro vodovody a kanalizace
ZŠ	Základní škola

Seznam tabulek

Tabulka 1: Volné finanční prostředky..... 4

Tabulka 2: Seznam zkratek.....17